

Nämndplan

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Innehåll

SYFTE	2
VISION, VÄRDEGRUND OCH MÅL.....	2
LÅNGSIKTIG INRIKTNING	2
NÄMNDENS MÅL	4
FÖRUTSÄTTNINGAR SOM ÄR STYRANDE FÖR NÄMNDENS ANSVARSOMRÅDE	5
NÄMNDENS UPPDRAG OCH FOKUS FÖR VERKSAMHETSÅRET 2019	6
UPPDRAG TILL REGIONSTYRELSEN.....	8
BUDGET	9
UPPFÖLJNINGSPLAN.....	9
BILAGOR	10
Mätplan.....	10
Organisation	10

SYFTE

Det övergripande syftet med all planering är att på lång sikt utveckla Värmland i önskad riktning. Fullmäktiges uppdrag till hälso- och sjukvårdsnämnden framgår av Region Värmlands flerårsplan och regionplan 2019.

Syftet med nämndplanen är att beskriva vilka uppgifter nämnden har och vilka förutsättningar nämnden måste förhålla sig till samt hur nämnden uppfattat uppdraget från fullmäktige. Nämndplanen redovisar även de mål som nämnden har under året. Av nämndplanen framgår därför den politiska inriktningen för verksamheten med prioritering på vad som ska genomföras. Ytterligare ett syfte är att precisera nämndens uppdrag till regionstyrelsen som efter överenskommelse med nämnden ska genomföra verksamheten för nämndens räkning.

Regiondirektören ska upprätta en förvaltningsplan för genomförandet av uppdraget från styrelsen. Av förvaltningsplanen ska framgå en fördelning av uppdragen till kärn- och stödverksamheterna och deras ingående verksamheter. De beskriver sedan i sina respektive planer hur verksamheten ska genomföras.

VISION, VÄRDEGRUND OCH MÅL

Region Värmlands vision, *Livskvalitet i världsklass*, beskrivs i regionplanen för 2019. Värdegrunden är *Alla människor har lika värde och ska mötas med respekt*.

Effektmålen är enligt regionplanen

- Trygga och nöjda invånare
- Attraktivt och hållbart Värmland
- God och jämlik hälsa

Region Värmlands perspektivmål, som också framgår av regionplanen, är "Hållbar organisation". Här ingår följande olika perspektiv:

- Hållbart arbetsliv
- Ekonomi i balans
- Minskat miljöavtryck
- Respektfulla möten

Utöver det som är gemensamt för alla nämnder beskrivs i avsnittet *Nämndens mål* också de mål för nämnden som regionfullmäktige har beslutat om.

LÅNGSIKTIG INRIKTNING

Den övergripande inriktningen för hälso- och sjukvården utgår ifrån *Utvecklingsplan för framtida hälso- och sjukvård*. Tillhörande strategier samt regionala och nationella strategier¹ inom området ger underlag för inriktningen. För tandvården är inriktningen främst förbättrad tillgänglighet, insatser för de äldre sköra och hjälpberoende patienterna samt riktade insatser för barn med karies.

¹ Bland andra: Nationell strategi för att förebygga och behandla kroniska sjukdomar, Nationell eHälsa – strategin för tillgänglig och säker information inom vård och omsorg, En nationell cancerstrategi för framtiden

NOLLVISION SUICID

Landstinget i Värmland beslutade 2015 om nollvision för självmord i Värmland och i arbetet med den regionala handlingsplanen för suicidprevention och minskad psykisk ohälsa 2017–2019 som tagits fram i samarbete mellan landsting och kommuner i Värmland finns målsättningen att antalet suicid ska minska med hälften till 2020 jämfört med år 2015.

Den regionala samverkansgruppen beslutade om fem fokusområden;

- Insatser för ökad samverkan och samarbete.
- Insatser till identifierade riskgrupper.
- Främjande av psykisk hälsa och förebyggande av psykisk ohälsa.
- Kompetenshöjning hos personal.
- Det civila samhällets engagemang och kunskap.

I hälso- och sjukvårdens fortsatta arbete med att minska antalet suicid ingår bland annat aktiviteter som SIP (samordnad individuell plan), samordnande vårdkontakt, hälsofrämjande/förebyggande och tidiga insatser samt en förstärkt första linjens vård.

UTVECKLING AV VÅRDEN

Vården i Värmland står inför stora utmaningar för att klara av att möta framtida vårdbehov. Den snabba utvecklingen av nya läkemedel, medicinsk teknik, IT- lösningar samt den fördjupade kompetensen kring sjukdomar ger samtidigt möjligheter att möta och vårda patienter på nya sätt.

För att möta framtidens hälso- och sjukvård finns *Utvecklingsplan för framtida hälso- och sjukvård* som utgår från patientens behov och har ett långsiktigt perspektiv fram till år 2030. Arbetet som sker i utvecklingsplanens inriktning förbereder organisationen att flexibelt möta framtidens utmaningar och vårdbehov samt säkerställa en vård som ger förutsättningar för att uppnå Region Värmlands mål. Utvecklingsarbetet sker i fyra samverkande inriktningar som är hälsofrämjande och förebyggande, flexibla vårdnivåer, e-hälsa och digitalisering samt utvecklande arbetssätt. Det fysiska mötet mellan människor kommer alltid att vara viktigt och värdefullt. I utvecklingsplanen för framtida hälso- och sjukvård finns olika former av fasta, mobila och digitala vårdformer.

GOD OCH NÄRA VÅRD

Färdplanen och målbilden för hälso- och sjukvårdssystemets omstrukturering fördjupas genom delbetänkandet God och nära vård - En primärvårdsreform. Här betonas patientens delaktighet och ökad tillgänglighet till primärvård genom en professionsneutral vårdgaranti och ändrad tidsfrist för medicinsk bedömning.

NÄMNDENS MÅL

Bästa vårdkvalitet Vård utan köer

BÄSTA VÅRDKVALITET

Nämndens mål är att verka för att uppnå bästa vårdkvalitet. En del i arbetet är att arbeta förebyggande och hälsofrämjande för att stärka hälsan i befolkningen så att behovet av hälso- och sjukvårdens insatser minskar. Personcentrerad vård är det förhållningssätt som ska känneteckna den vård och behandling som utförs. Vården ska utföras i samverkan med patienten, närstående och andra vårdgivare utifrån patientens behov, önskemål, förmåga och förutsättningar. Bästa vårdkvalitet berör både omvårdnads kvalitet och medicinsk kvalitet och kan bland annat följas i nationella kvalitetsregister, kundnöjdhetsmätningar och genom användningen av digitala stöd.

I arbetet med bästa vårdkvalitet ingår patientsäkerhetsarbetet för att minska antalet och konsekvenser av vårdskador. Patientsäkerhet är ett av vårdens grunduppdrag där patientsäkerhetsstrategin styr det interna arbetet. Till stöd för hälso- och sjukvårdens samlade kvalitetsarbete finns SOFS 2011:9 Ledningssystem för kvalitet i hälso- och sjukvården.

VÅRD UTAN KÖER

Nämndens mål är att verka för att uppnå en vård utan köer. En god tillgänglighet utgår främst från vårdgarantin som är ett lagkrav inom hälso- och sjukvård men inte tandvård.

Vårdgarantin anger inom vilka tidsgränser regionen ska erbjuda vård och utgår från medicinsk bedömning. Enligt vårdgarantin har patienter som söker vård rätt till kontakt med primärvård samma dag via telefon samt rätt till besök till legitimerad personal på vårdcentral inom 3 dagar, besök inom den specialiserade vården inom 90 dagar och operation eller behandling påbörjad inom 90 dagar. Om Region Värmland inte har möjlighet att erbjuda vård enligt vårdgarantin ska patienten erbjudas vård hos annan vårdgivare.

RESULTAT

Nämndens mål skall uppnås genom:

- Förbättrad tillgänglighet
- Produktionsplanering införs i fler verksamheter
- Användandet av digitala tjänster ökar
- Den upplevda tillgängligheten förbättras
- Förebyggande och hälsofrämjande insatser ökar
- De faktiska möjligheterna att realisera (nationella) riktlinjer i vårdvardagen ökar
- Omvårdnads kvaliteten och den medicinska kvaliteten förbättras
- Den vård som behövs ofta ska finnas nära
- Samverkan med länets kommuner ökar
- Förekomsten av vårdskador minskar
- Patientsäkerhetsrisker vid vårdens övergångar minskar
- Delaktigheten för och mötet med patienter och närstående förbättras

- Information till patienter och närstående förbättras
- Identifiera riskområden när det gäller barn med karies och vidta speciella åtgärder
- Prioritera arbetsväxling/arbetsfördelning
- Fortsätta arbeta för att vården ska utföras på rätt vårdnivå
- Fler enskilda vårdgivare inom hälso- och sjukvården
- Minska undvikbar slutenvård
- Främja barn och ungas fysiska och psykiska hälsa

FÖRUTSÄTTNINGAR SOM ÄR STYRANDE FÖR NÄMNDENS ANSVARSOMRÅDE

Hälso- och sjukvårdsnämndens uppdrag utgår från reglemente *Allmänna bestämmelser för styrelse och nämnder*, nämndspecifikt reglemente och övriga relevanta styrande dokument.

Hälso- och sjukvårdsnämnden ska inom sitt verksamhetsområde följa vad som anges i lag eller annan författning.

LAGAR, FÖRORDNINGAR OCH FÖRESKRIFTER

Hälso- och sjukvårdsnämnden ska utöva ledning av Region Värmlands hälso- och sjukvård i enlighet med 7 kap. 1 § hälso- och sjukvårdslagen (2017:30). Till stöd för ledningsarbetet finns SOFS 2011:9 som är en föreskrift och allmänna råd avseende ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete. Nämnden ska utöva ledning av folktandvården i enlighet med 11 § tandvårdslagen (1985:125) samt ledning av Region Värmlands samlade insatser enligt 22 § lagen (1993:387) om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS).

Ytterligare lagar som är grundläggande för hälso- och sjukvård och tandvård är patientlagen (SFS 2014:821), Patientsäkerhetslagen (SFS 2010:659) och lag om statligt tandvårdsstöd (SFS 2008:145). Dessa lagar styr nämnden och verksamheternas arbete.

KUNSKAPSBASERAD HÄLSO- OCH SJUKVÅRD OCH TANDVÅRD

Regionernas gemensamma system för kunskapsstyrning är under uppbyggnad och handlar om att utveckla, sprida och använda bästa möjliga kunskap inom hälso- och sjukvård och tandvård för att uppnå en god och jämlik vård. Målet är att bästa kunskap ska finnas tillgänglig och användas i varje patientmöte. Kunskapsstöd ska tas fram inom relevanta områden och utformas så att de är lätta att använda. Systemet för kunskapsstyrning ska göra det enklare att samordna kunskapsstöd som används i hälso- och sjukvård och tandvård. Förutom kunskapsstöd ingår stöd till uppföljning och analys, stöd till verksamhetsutveckling och stöd för ledning och styrning.

Socialstyrelsens nationella riktlinjer är ett stöd vid prioriteringar och ger vägledning om vilka behandlingar och metoder som olika verksamheter bör satsa resurser på. Riktlinjerna uppdateras regelbundet.

NÄMNDENS UPPDRAG OCH FOKUS FÖR VERKSAMHETSÅRET 2019

NÄMNDENS UPPDRAG OCH ANSVAR

Hälso- och sjukvårdsnämnden, tillika tandvårdsnämnden, verkar på uppdrag av regionfullmäktige. Uppdraget för nämnden är att säkerställa en vård som uppfyller kraven i hälso- och sjukvårdslagen och tandvårdslagen. Nämnden ska verka för en god vård med lika villkor utifrån befolkningens behov och utveckling av hälso- och sjukvård och tandvård i Värmland.

Hälso- och sjukvårdens och tandvårdens uppdrag utgår från Socialstyrelsens definition av god vård som säger att den ska vara kunskapsbaserad, ändamålsenlig, säker, individanpassad, effektiv, jämlik samt tillgänglig.

Varje år ska nämnden upprätta en nämndplan för sitt ansvarsområde och utarbeta förslag till budget och ekonomisk flerårsplan inom de av regionfullmäktige fastlagda ramarna. Nämnden ska avge remissyttranden, utlåtanden och skrivelser inom ramen för nämndens ansvarsområde samt följa och verkställa fullmäktiges beslut, verka för att fastställda mål uppnås samt bereda ärenden som ska till fullmäktige. Nämnden ansvarar för att verksamhetens utveckling, nämndens styrning och uppföljning samt åtgärder vid brister är tillräckligt ändamålsenliga. Beslut ska årligen fattas om internkontrollplan baserad på en bedömning av risker knutna till Region Värmlands övergripande målbild. Nämnden ska kontinuerligt följa upp sin verksamhet. Nämnden ska delta i den övergripande planeringen av investeringar inom sitt sakområde samt samråda med berörda verksamheter om förslag till specificerade investeringsobjekt, utarbeta yttrande över och prioritera investeringsförslag.

Hälso- och sjukvårdsnämnden är sjukvårdshuvudman och vårdgivare och ansvarar med stöd i ledningssystemet för hälso- och sjukvårdens planering, ledning, kontroll, uppföljning, utvärdering och förbättring. Nämnden ansvarar för att all hälso- och sjukvård, tandvård och insatser enligt LSS i Region Värmland styrs, samordnas och utvecklas på ett sådant sätt att de samlade resurserna anpassas till befolkningens behov och bidrar till förbättring av hälsotillståndet.

Nämnden ansvarar för att utse smittskyddsläkare, enligt smittskyddslagen (2004:168), som verkar på uppdrag av hälso- och sjukvårdsnämnden i frågor som inte gäller myndighetsutövning.

Ärenden som berör tandvården hanteras, bereds och följs upp i tandvårdsutskottet inför beslut i hälso- och sjukvårdsnämnd eller styrelse. I tandvårdsutskottet sker även fördjupad uppföljning för området.

FOKUS FÖR 2019

ÖKAD MÅLUPPFYLLELSE

Under 2019 ska arbetet fokusera på att öka måluppfyllelsen för nämndens mål **Bästa vårdkvalitet** och **Vård utan köer** samt Region Värmlands perspektivmål inom nämndens ansvarsområde. I det följande beskrivs ytterligare fokusområden för 2019. Av mätplanen, se bilaga *Mätplan*, framgår de indikatorer som nämnden ska följa upp under 2019. Indikatorerna utgör ett av underlagen för nämndens bedömning av måluppfyllelsen.

GOD OCH JÄMLIK HÄLSA OCH VÅRD

Nämnden ansvarar för att erbjuda befolkningen en god och jämlik hälso- och sjukvård och tandvård samt att svara för insatser enligt lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade. Vården ska vara förebyggande, effektiv och behovsanpassad samt utföras på lika villkor för alla.

Hälso- och sjukvården samt tandvården i Sverige, ska enligt lag vara jämlik. Jämlik vård innebär att bemötande, vård och behandling ska ges på lika villkor till alla oavsett kön, ålder, bostadsort, funktionalitet, utbildning, social ställning, etnisk eller religiös tillhörighet eller sexuell läggning, och oavsett kombinationer av dessa. Vården ska också ges med respekt för alla människors lika värde. Region Värmlands arbete med jämlikhets- och jämställdhetsfrågor ur arbetsgivar-, patient- och befolkningsperspektiv ingår i verksamhetsplanering och styrdokument.

En vård av hög kvalitet, som kontinuerligt förbättras, bidrar till regional utveckling och ett hållbart samhälle. Nämnden ska arbeta för att tillgodose befolkningens behov av vård inom de ekonomiska ramar som fullmäktige fastställer.

Prognoserna visar att utvecklingen med en allt äldre befolkning fortsätter. Vårdens förutsättningar, med en ständigt högre efterfrågan än utbud, innebär att prioriteringar måste ske parallellt med arbetet att utveckla nya former av vårdnivåer. När det gäller tandvård har en nationell utredning "Ett tandvårdssystem för jämlik tandhälsa" (dir. 2018:16) startat och resultatet ska slutredovisas i mars 2020.

UTVECKLING AV VÅRDEN

Nämnden ansvarar för att hälso- och sjukvård samt tandvård utvecklas i Region Värmland. Ur patientens perspektiv behöver vården vara sömlös, både mellan öppen- och slutenvård och gentemot kommunerna. Individens och befolkningens hälsoresultat ska vara i fokus. Ett viktigt verktyg för att uppnå effektivitet är att stödja och involvera patienten att nå vården efter behov. En fortsatt utveckling av digitaliseringens möjligheter krävs där det så är lämpligt.

I regionplanen ger regionfullmäktige hälso- och sjukvården och tandvården i uppdrag att fortsätta arbeta med e-hälsa, akademiska vårdcentraler, hälsofrämjande och förebyggande arbete, egenvård, kunskapsbaserad hälso- och sjukvård och läkemedelsanvändning.

Folktandvården Värmlands uppdrag är att på effektivast möjliga sätt sörja för en god tandhälsoutveckling hos hela Värmlands befolkning samt en tandvård av hög kvalitet till våra patienter. Tandvården i Värmland befinner sig på en helt avreglerad marknad vilket innebär att det råder fritt vårdval för både barn och vuxna. De privata vårdgivare som tar emot barn och unga inom den avgiftsfria tandvården ersätts med en barnpeng, som är lika för både folktandvård och privattandvård. I folktandvårdens patientarbete ligger en tonvikt vid att motivera till regelbunden och långsiktigt bedriven tandvård och i grunden finns ett fokus på det hälsofrämjande och förebyggande arbetet. Förutom patientarbete i allmän- och specialisttandvård har Folktandvården Värmland i uppgift i att följa utvecklingen av tandhälsan i Region Värmland.

Forskning och evidens ska utgöra en integrerad del av hälso- och sjukvården och dess utveckling. I regionernas uppdrag ingår att skapa goda förutsättningar för, och att bedriva, forskning inom hälso- och sjukvård av hög kvalitet och i enlighet med god etisk standard (Lag 1996:1289 26 b§).

REGIONAL OCH LOKAL SAMVERKAN

Nämnden ska verka för en god regional och lokal samverkan samt för att planera hälso- och sjukvård och tandvård ur ett övergripande befolkningsperspektiv och därvid samverka med

samhällsorgan, organisationer, vårdgivare samt patient- och brukarorganisationer. Hälso- och sjukvården drivs i egen regi, i samverkan med andra offentliga huvudmän och genom avtal med privata vårdgivare. För att kunna skapa en effektiv hälso- och sjukvård nära invånarna förutsätts samverkan på alla nivåer, oavsett huvudmannaskap.

Nämnden samordnar Region Värmlands insatser inom de samordningsförbund som inrättats tillsammans med andra aktörer samt enligt lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser, inrättats tillsammans med Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och berörda kommuner. Samverkan sker med Länsstyrelsen kring bland annat ANDT-strategin (alkohol, narkotika, dopning och tobak) samt med *Värmlands vårdförbund* i styrgrupp för utveckling av missbruk och beroendevård i Värmland.

Ett nära samarbete finns med nätverk för *Uppdrag hälsa* som är ett forum där förtroendevalda och tjänstepersoner kan utbyta erfarenheter och utveckla sin kompetens som befolkningsföreträdare och uppdragsgivare.

Samverkan sker med planering, genomförande och medverkan vid finansiering av forskningsarbete relaterat till hälso- och sjukvård tillsammans med andra aktörer och lärosäten.

Nämnden ansvarar för vårdvalssystemet inom primärvården samt framtagande av förslag till förfrågningsunderlaget krav- och kvalitetsboken. Nämnden ansvarar för ersättningssystemen i enlighet med lag (1993:1652) om ersättning för fysioterapi samt lag (1993:1651) om läkarvårdsersättning. Nämnden ska prioritera mellan olika behov och genom överenskommelser och avtal med utförare ange finansiering och innehåll för den verksamhet som ska genomföras.

Värmland ingår i Uppsala- och Örebro sjukvårdsregion, en av sex sjukvårdsregioner i Sverige. Det övergripande målet för sjukvårdsregionen är att genom samverkan erbjuda regionens invånare en hälso- och sjukvård på lika villkor. Samarbete sker kring verksamheter som bedöms som lämpliga att bedriva på regional nivå, med gemensam finansiering av alla eller av några av sjukvårdsregionens landsting och regioner.

UPPDRAG TILL REGIONSTYRELSEN

Nämndens uppdrag till regionstyrelsen är att genomföra verksamheten under 2019 enligt nämndplanen. Genom att godkänna uppdraget ansvarar regionstyrelsen mot hälso- och sjukvårdsnämnden för att verksamheten genomförs i enlighet med planen.

Nämndens uppdrag till regionstyrelsen för genomförandet avser följande:

- Styrelsens förvaltning ska bedriva verksamheten som nämnden svarar för i enlighet med nämndplanen och budget.
- Styrelsens förvaltning ska bereda nämndens ärenden.
- Styrelsens förvaltning ska biträda nämnden att ta fram de uppgifter nämnden efterfrågar och som erfordras för nämndens uppdrag.
- Styrelsens förvaltning ska följa upp den verksamhet som nämnden genomför för nämndens räkning och rapportera till nämnden i enlighet med uppföljningsplan.
- Styrelsens förvaltning ska vidta de åtgärder som nämnden uppdrar till regionstyrelsen under förutsättning att nämnden finansierar åtgärderna.

BUDGET

Nämndens budget omfattar den nettokostnadsram som nämnden disponerar utifrån fullmäktiges beslut.

I begreppet nettokostnader ingår verksamhetens intäkter och kostnader, med undantag för de finansiella kostnaderna.

I december 2018 beslutade fullmäktige att reducera regionens överskottsmål med 100 miljoner kronor varvid dessa tillfördes hälso- och sjukvårdsnämndens budget. Dessa medel syftar till att säkerställa det fortsatta arbetet med att utveckla framtidens hälso- och sjukvård och öka måluppfyllelsen inom hälso- och sjukvården.

Den beslutade nettokostnadsramen 2019 för hälso- och sjukvårdsnämnden uppgår därmed till 6 512 miljoner kronor. Eventuella budgetväxlingar, som är överenskomna gällande uppdrag och resurs/budget mellan nämnder, beslutas i regionstyrelsen. Beslut om förändring innebär justerad ram.

Avvikelse från budget följs månadsvis upp i nämndens uppföljning kopplat till mätplanen. Inom ramen för internkontrollarbetet kan även ytterligare fördjupad uppföljning genomföras, exempelvis avseende utvecklingsplan för framtidens hälso- och sjukvård. Regionstyrelsen tar del av nämndens månadsuppföljning. Regionstyrelsen följer även upp nämndens internkontrollarbete inom ramen för uppsiktsplikt.

UPPFÖLJNINGSPLAN

Två gånger per år (via en årsredovisning respektive en delårsrapport) ska nämnden redovisa till regionfullmäktige hur den har fullgjort de uppdrag som regionfullmäktige har lämnat till den i reglemente och regionplan. Redovisningen följer regionfullmäktiges mätplan. I årsredovisningen sker även separat uppföljning av tillkommande uppdrag. Regionstyrelsen har ansvar för att samordna de övriga nämndernas redovisningar inför beslut i regionfullmäktige.

Nämndens mätplan visar ett urval indikatorer som ska följas upp för respektive mål och med vilken frekvens uppföljningen ska göras. Indikatornivån är ett underlag för bedömning av måluppfyllelsen för respektive indikator. Nämnden ska utifrån indikatorerna redovisa sin bedömning av måluppfyllelse till styrelsen som underlag för rapporteringen till fullmäktige. Mätplanen ingår i nämndplanen som en bilaga.

Enligt kommunallagen (2017:725) 6 kap 6§ ansvarar nämnderna för att det finns en tillräcklig intern kontroll inom sina respektive ansvarsområden. Internkontrollen innebär att på en rimlig nivå säkerställa måluppfyllelse.

Regionstyrelsen har det övergripande ansvaret för att se till att det finns en tillräcklig intern kontroll inom organisationen. I detta ligger ett ansvar för att ett internt kontrollsystem finns inom Region Värmland och att detta utvecklas utifrån organisationens kontrollbehov. Regionstyrelsen fastställer årligen en intern kontrollplan som innehåller regionövergripande kontrollmoment.

Styrelsen och övriga nämnder ska utifrån egen riskbedömning besluta om egna kontrollmoment vid sidan av den regionövergripande kontrollplanen. Nämnden ska vid behov initiera åtgärder som följd av resultatet av såväl regionövergripande som egna kontrollmoment.

Uppsiktsplikt

Regionstyrelsens uppsiktsplikt säkerställs genom att regionstyrelsen har möten med företrädare för respektive nämnd och andra organisationer samt tar del av protokoll, verksamhetsplaner och årsredovisningar från de verksamheter som regionstyrelsen har uppsiktsplikt över. För Region Värmlands nämnder säkerställs dessutom uppsiktsplikten genom rapportering till regionstyrelsen.

BILAGOR

Mätplan

Förslag tas fram av planerings- och uppföljningsenheten.

Organisation

