

Internationell strategi 2011 – 2014

Landstinget i Värmland påverkas alltmer av sin omvärld. EU-direktiv och förordningar, rörligheten för människor, tjänster på den europeiska inre marknaden och det geografiska läget vid en gräns är bara några av de omvärldsfaktorer som påverkar förutsättningarna för landstingets uppdrag.

Landstingets roller som sjukvårdshuvudman, stor arbetsgivare och aktör i det regionala utvecklingsarbetet förutsätter både god omvärldskunskap och förmåga att bevaka intressen internationellt.

Internationalisering ska genomsyra alla verksamheter. Det innebär att internationellt arbete inte är ett avgränsat sakområde, utan ett ansvar för såväl styrelsen som för utskott och beredningar.

Inriktning

Internationellt engagemang sker i olika sammanhang:

- deltagande i internationella, politiska organ/organisationer
- medverkan i internationella projekt, ofta inom ramen för EU-program
- verksamhetsutvecklande kunskaps- och erfarenhetsutbyte
- omvärldsbevakning och informationsspridning
- nätverksbyggande

Syfte

Internationellt engagemang är ett utvecklingsinstrument. Det ska ses som en investering och bör jämföras med andra investeringar som kompetensutveckling, kvalitetsutveckling m.m. Internationellt utbyte leder till att verksamheterna får nya impulser och uppmuntrar till kreativitet och nytänkande – det skapar mervärde. För att uppnå dessa positiva effekter krävs från landstingets sida en strategi för det internationella engagemanget. Det yttersta syftet är att långsiktigt skapa ett mervärde för Landstinget i Värmland och därmed för den värmländska befolkningen.

Utgångspunkter

De huvudsakliga utgångspunkterna för landstingets internationella engagemang är att:

- som ansvarig för samhällsservice inom hälso- och sjukvård, tandvård samt genom Region Värmland också ansvarig för regionala tillväxtinsatser av vid bemärkelse, tillvarata möjligheterna och att bevaka dessa politikområden
- som regionalt organ, med både möjligheter och skyldigheter, engagera sig i frågor som påverkar den regionala utvecklingen
- genom kontaktskapande och nätverksbyggande påverka beslut på olika nivåer

En annan viktig utgångspunkt för landstingets internationella arbete är ”EU2020 strategin – smart och hållbar tillväxt för alla” som antogs av EU Kommissionen den 3 mars 2010 och som är en efterföljare till Lissabonstrategin. EU2020s tre prioriteringar bör utgöra kärnan i Europa år 2020:

- Smart tillväxt – utveckla en ekonomi baserad på kunskap och innovation
- Hållbar tillväxt – främja en resurseffektivare, grönare och konkurrenskraftigare ekonomi
- Tillväxt för alla – stimulera en ekonomi med hög sysselsättning och med social och territoriell sammanhållning

Inom ramen för EU2020 strategin ska Europa minska växthusgasutsläppen med minst 20 % jämfört med 1990 års nivåer eller med 30 % på vissa villkor, öka andelen förnybara energikällor i vår slutliga energiförbrukning till 20 % och höja energieffektiviteten med 20 %. EU:s huvudinitiativ ”En agenda för ny kompetens och nya arbetstillfällen” ska modernisera arbetsmarknaderna genom att underlätta arbetskraftens rörlighet och genom kompetensutveckling under hela livet i syfte att öka deltagandet på arbetsmarknaden och bättre anpassa tillgång och efterfrågan på arbetsmarkanden.

Landstingets internationella arbete bör bidra till att uppnå strategins målsättningar.

Övergripande mål och medel

Målen syftar till att dels utveckla den egna verksamheten, dels att i samarbete med Region Värmland ge länet goda och långsiktiga utvecklingsförutsättningar. Detta skall ske genom att:

- hävda landstingets och regionens intressen på internationella politiska arenor
- knyta och förmedla internationella kontakter
- delta i internationellt utvecklingssamarbete

- ge förtroendevalda och medarbetare nya kunskaper och erfarenheter
- tillvarata de möjligheter till verksamhetsutveckling som internationellt samarbete öppnar

Arbetsätt

Landstingets internationella aktiviteter ska präglas av långsiktighet, framförhållning och uthållighet. De ska således på samma sätt som andra aktiviteter:

- planeras
- budgeteras
- dokumenteras
- utvärderas

Det internationella engagemanget och fastställande av inriktningsområden skall arbetas in i den årliga planerings- och uppföljningsprocessen (Landstingsplanen).

I allt internationellt utbyte är det särskilt viktigt att landstingets företrädare agerar som goda representanter och ambassadörer för länet och landstingets verksamhet. Ett framgångsrikt internationellt arbete kräver en fortlöpande kompetensutveckling, såväl bland politiker som bland tjänstemän.

Inriktning och prioriteringar

Föreliggande riktlinjer avser internationellt engagemang av olika slag, även sådana som sträcker sig utanför EU. För att tillgodose behovet av information, kontaktvägar och kompetensutveckling har landstinget till sitt förförande SKL:s Brysselkontor och genom Region Värmland, även partnerskap med West Sweden och dess Brysselkontor. Dessutom har landstinget, genom sitt medlemskap i Assembly of European Regions, AER, och i European Health Management Association, även tillgång till deras personal och kompetens.

Landstinget ska ge prioritet åt arbetet i internationella politiska organ/organisationer och därvid bevaka och hävda landstingets och regionens intresse samt knyta och förmedla för landstinget och regionen värdefulla kontakter.

Detta arbete präglas av:

- tydliga uppdrag och mandat för landstingets företrädare
- en kontinuerlig återrapportering till uppdragsgivaren
- kontinuerlig uppföljning av uppdrag, arbetsätt och måloffyllelse

Verksamhetens mål styr

Landstingets verksamhetsmål ska styra omfattning och inriktning av det internationella arbetet. I ett internationellt engagemang är det viktigt att, förutom de egna styrande målen, även ta hänsyn till möjligheten att bidra till andra regioners utveckling som part i ett samarbete.

Former för internationellt samarbete

Vid valet av samarbetspartners och samarbetsprojekt ska prioritet ges åt:

- redan etablerade nätverk (t.ex. AER och EHMA)
- samarbete med andra regioner, i första hand i Norge, EU och Europa i övrigt
- kontakter och projekt där även andra aktörer inom länet har ett intresse eller där landstinget som part möjliggör att ett angeläget projekt kommer till stånd
- kontakter och projekt som ger ett konkret utbyte inom prioriterade områden

Organisation

Internationalisering skall genomsyra alla verksamheter. Det innebär att internationellt arbete inte är ett avgränsat sakområde. Landstingsstyrelsen bestämmer den strategiska inriktningen av det internationella arbetet och representerar landstinget i förhållande till utländska regioner och internationella organisationer och kan ingå regionövergripande internationella avtal.

Det landstingsövergripande ansvaret består i huvudsak av följande åtagande:

- beslut om riktlinjer för det internationella engagemanget samt uppföljning av deltagandet i internationella politiska organ
- officiella kontakter
- yttrande över remisser i internationella frågor
- andra ställningstaganden i det löpande arbetet, vilka kräver politiska beslut
- löpande omvärldsbevakning

Sekretariatet, med särskild tjänsteman för internationella frågor, ansvarar för att internationella frågor av övergripande karaktär bereds till landstingsstyrelsen och handlägger övriga frågor gällande internationellt engagemang.

Många av landstingets verksamheter bedriver någon form av internationellt arbete. Inriktningen och omfattningen är mycket varierande vilket delvis kan förklaras av de olika områden som verksamheten representerar.

Genomförandeansvaret för det internationella engagemanget är decentraliserat, vilket bl.a. innebär att respektive förvaltningschef ansvarar för att internationella aspekter tillförs verksamheten och att de internationella målen införlivas i verksamhetsplanen.

Ansvarig chef ansvarar för finansiering och kompetensutveckling inom området.

Projekt

Genom att nyttja EU:s fonder och program tillskapas mervärde för verksamheterna, såväl ekonomiskt som reellt. En strategi för att dra nytta av dessa fonder och program bör utformas inom respektive verksamhet/verksamhetsplan.